



介護からエンゼルケアまで
～心豊かな人生を、そして感動の旅立ち～
株式会社 ケアサービス

2025年3月期第3四半期 決算説明資料

2025年2月5日

株式会社ケアサービス
(東証スタンダード 2425)

2025年3月期 第3四半期 決算概要

- 売上高： 対前年同四半期比 3.2%増収
- 営業利益： 同 2.9%増益
- 経常利益： 同 1.5%減益
- 親会社株主に帰属する四半期純利益： 同 4.7%減益

(百万円)	2024年3月期3Q(連結)		2025年3月期3Q(連結)		対前年同四半期比	
	実績	構成比	実績	構成比	増減額	増減率
売上高	7,186	100.0%	7,414	100.0%	227	3.2%
売上総利益	910	12.7%	959	12.9%	48	5.3%
販売費及び一般管理費	555	7.7%	593	8.0%	38	6.9%
営業利益	355	4.9%	365	4.9%	10	2.9%
経常利益	384	5.3%	378	5.1%	△ 5	-1.5%
特別利益	0	0.0%	0	0.0%	0	—
特別損失*	14	0.2%	19	0.3%	4	—
親会社株主に帰属する四半期純利益	230	3.2%	220	3.0%	△ 10	-4.7%

*事業所閉鎖等による

2025年3月期 第3四半期 事業別業績概要

- 在宅介護サービス : 対前年同四半期比 0.3%増収 9.6%減益
- シニア向け総合サービス : 同 11.1%増収 20.3%増益

(百万円)	2024年3月期3Q(連結)		2025年3月期3Q(連結)		対前年同四半期比	
	実績	対売上高 比率	実績	対売上高 比率	増減額	増減率
売上高	7,186	100.0%	7,414	100.0%	227	3.2%
在宅介護サービス	5,253	73.1%	5,267	71.0%	13	0.3%
シニア向け総合サービス	1,933	26.9%	2,147	29.0%	213	11.1%
セグメント利益	831	11.6%	872	11.8%	41	5.0%
在宅介護サービス	425	8.1%	384	7.3%	△ 40	-9.6%
シニア向け総合サービス	405	21.0%	488	22.7%	82	20.3%
調整額	△ 476	-6.6%	△ 507	-6.8%	△ 31	—
営業利益	355	4.9%	365	4.9%	10	2.9%

2025年3月期業績（前期比 期間）

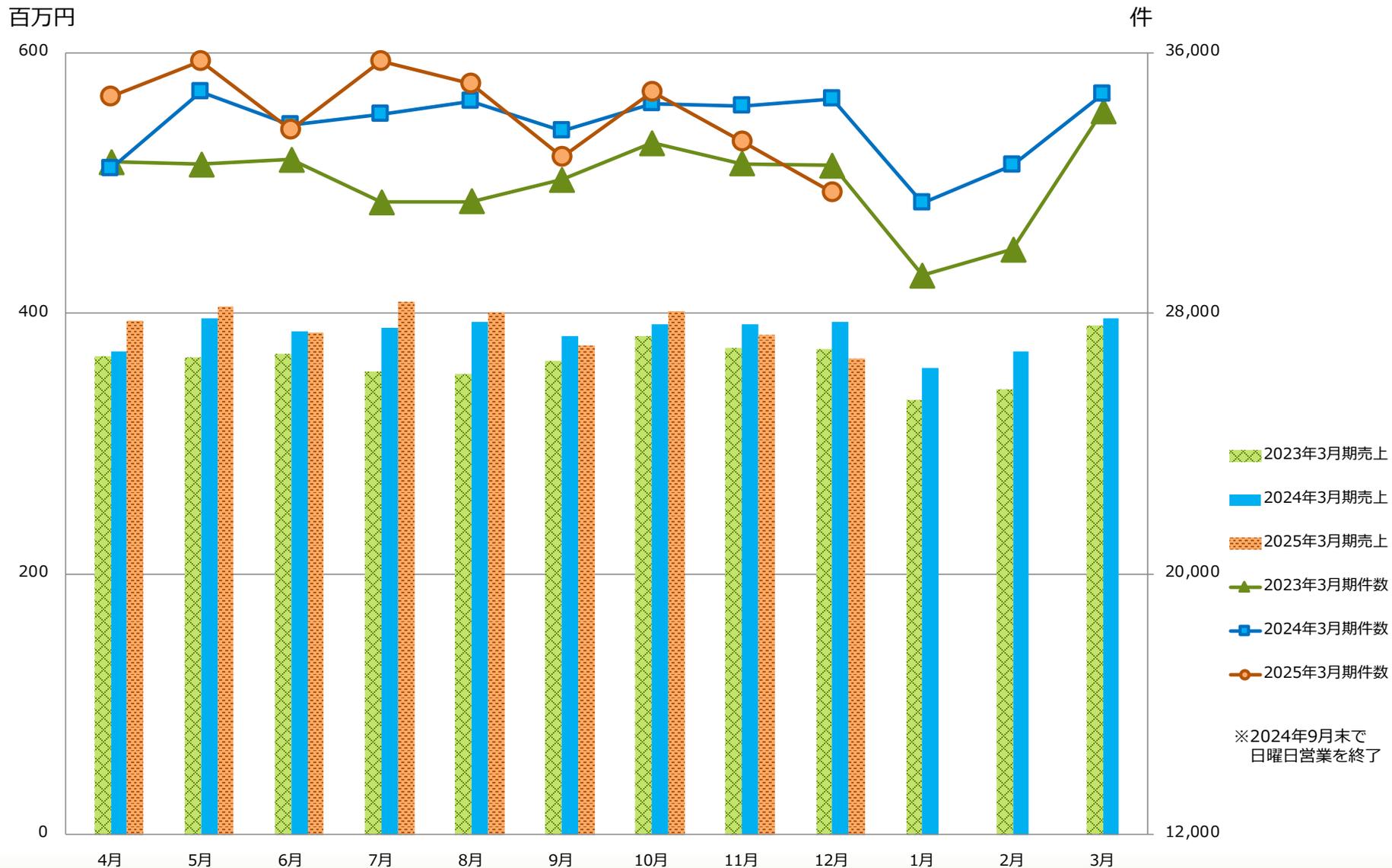
(単位:百万円)

	1Q			2Q			3Q			3Q累計		
	実績	前年同期比 (%)	前年同期									
売上高	2,454	105.0	2,337	2,477	103.5	2,392	2,483	101.1	2,456	7,414	103.2	7,186
構成比(%)	100.0		100.0	100.0		100.0	100.0		100.0	100.0		100.0
在宅介護サービス	1,774	102.0	1,740	1,766	100.6	1,755	1,726	98.2	1,757	5,267	100.3	5,253
構成比(%)	72.3		74.4	71.3		73.4	69.5		71.5	71.0		73.1
シニア向け総合サービス	679	113.7	597	710	111.7	636	756	108.2	699	2,147	111.1	1,933
構成比(%)	27.7		25.6	28.7		26.6	30.5		28.5	29.0		26.9
売上総利益	294	127.4	231	348	106.2	328	315	90.0	351	959	105.3	910
構成比(%)	12.0		9.9	14.1		13.7	12.7		14.3	12.9		12.7
販売費及び一般管理費	205	109.0	188	192	106.0	181	195	105.6	185	593	106.9	555
構成比(%)	8.4		8.1	7.8		7.6	7.9		7.5	8.0		7.7
営業利益	89	208.5	42	155	106.3	146	120	72.5	165	365	102.9	355
構成比(%)	3.6		1.8	6.3		6.1	4.8		6.8	4.9		4.9
経常利益	93	208.0	44	158	102.4	154	126	68.6	184	378	98.5	384
構成比(%)	3.8		1.9	6.4		6.5	5.1		7.5	5.1		5.3
親会社株主に 帰属する 四半期純利益	53	226.5	23	107	122.2	88	59	49.5	119	220	95.3	230
構成比(%)	2.2		1.0	4.3		3.7	2.4		4.9	3.0		3.2

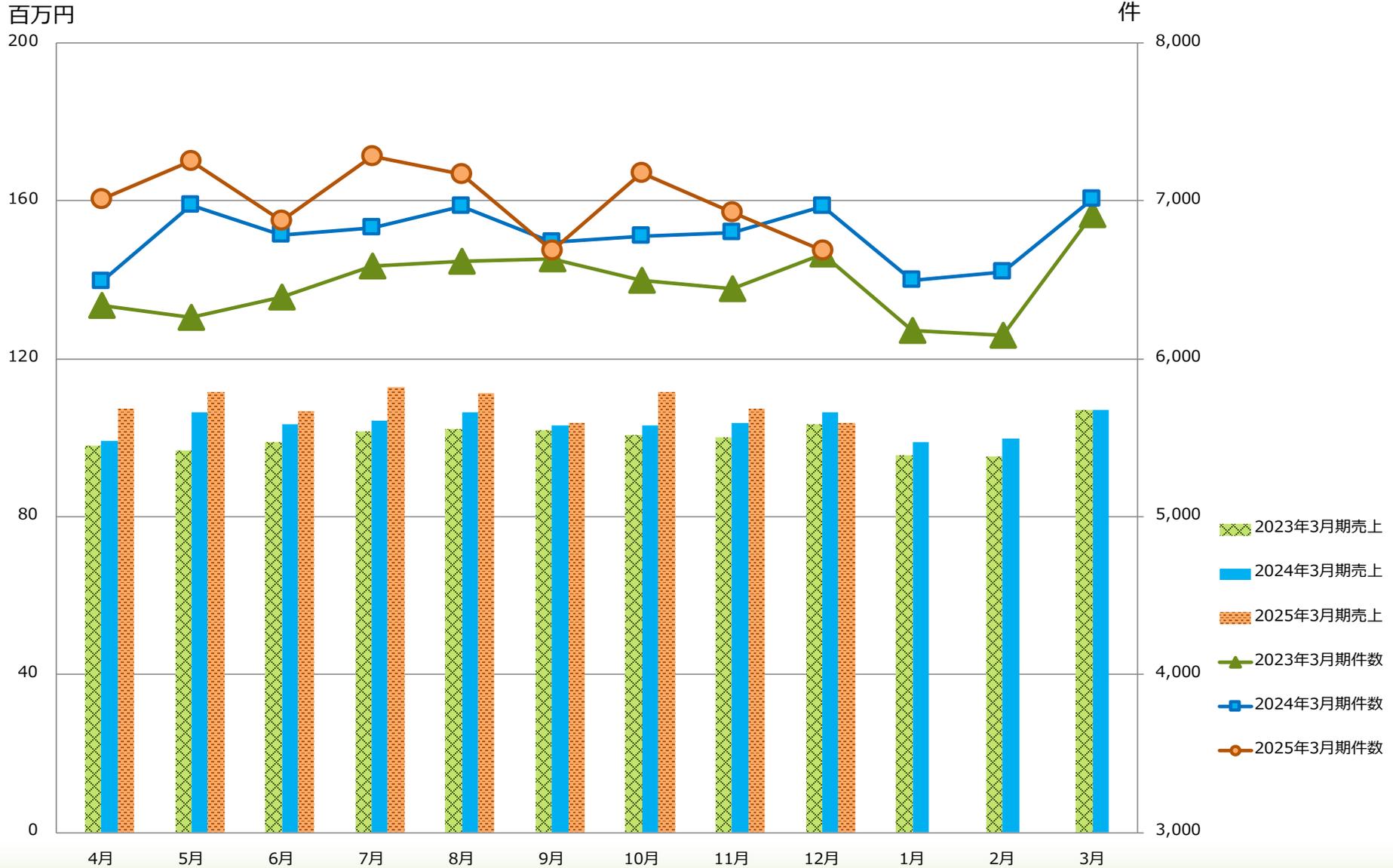
サービス別売上推移

(百万円)	2023年3月期3Q		2024年3月期3Q		2025年3月期3Q	
	実績	構成比	実績	構成比	実績	構成比
在宅介護サービス事業	5,048	73.2%	5,253	73.1%	5,267	71.0%
デイサービス	3,311	48.0%	3,500	48.7%	3,522	47.5%
訪問入浴	903	13.1%	936	13.0%	977	13.2%
居宅介護支援	318	4.6%	311	4.3%	320	4.3%
訪問看護	98	1.4%	79	1.1%	53	0.7%
その他	415	6.0%	425	5.9%	394	5.3%
シニア向け総合サービス事業	1,849	26.8%	1,933	26.9%	2,147	29.0%
エンゼルケア	1,620	23.5%	1,716	23.9%	1,928	26.0%
クリーンサービス	154	2.2%	138	1.9%	177	2.4%
その他	74	1.1%	78	1.1%	41	0.6%
合計	6,897	100.0%	7,186	100.0%	7,414	100.0%

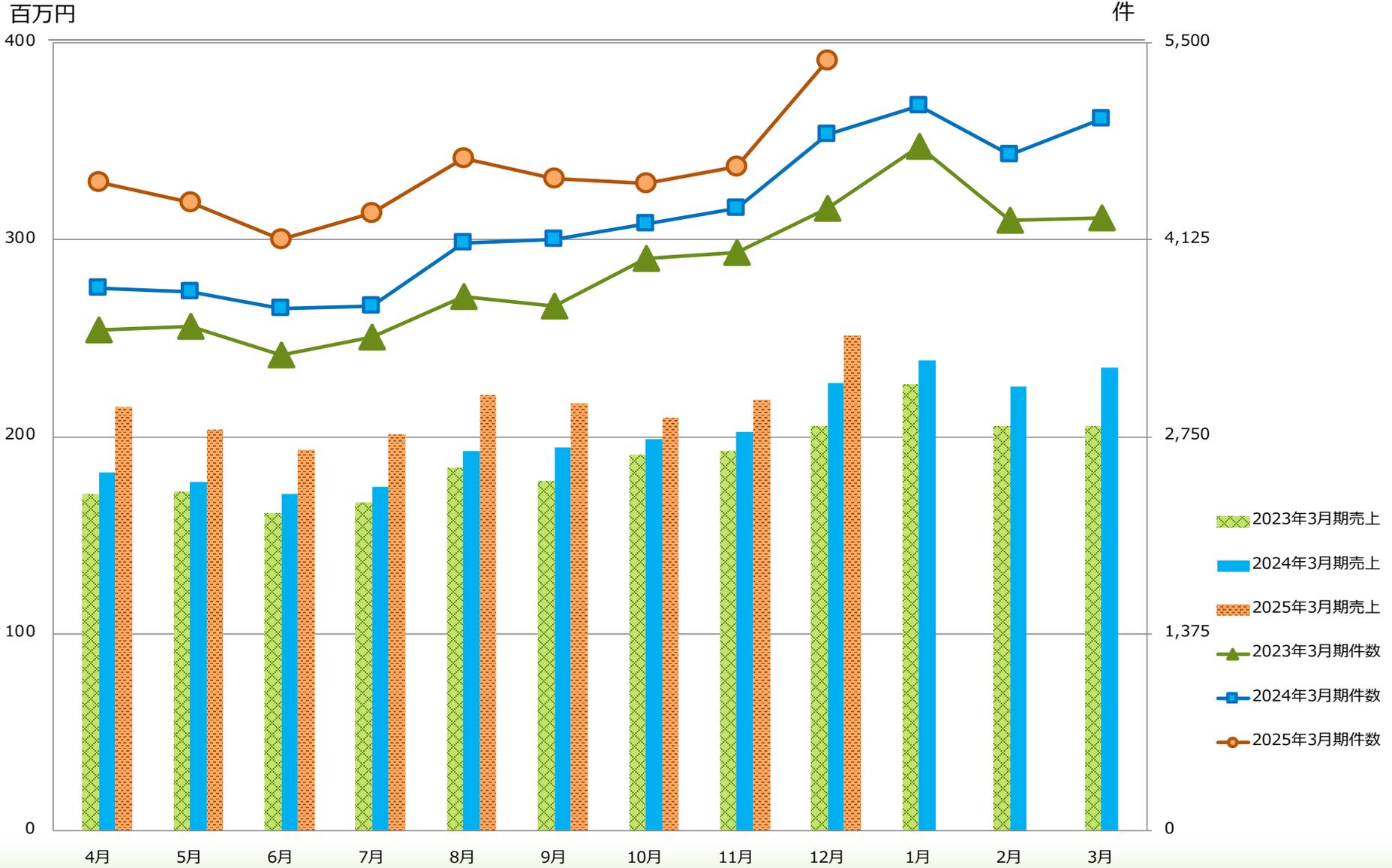
デイサービス（通所介護サービス）：売上高、件数の推移



訪問入浴サービス：売上高、件数の推移

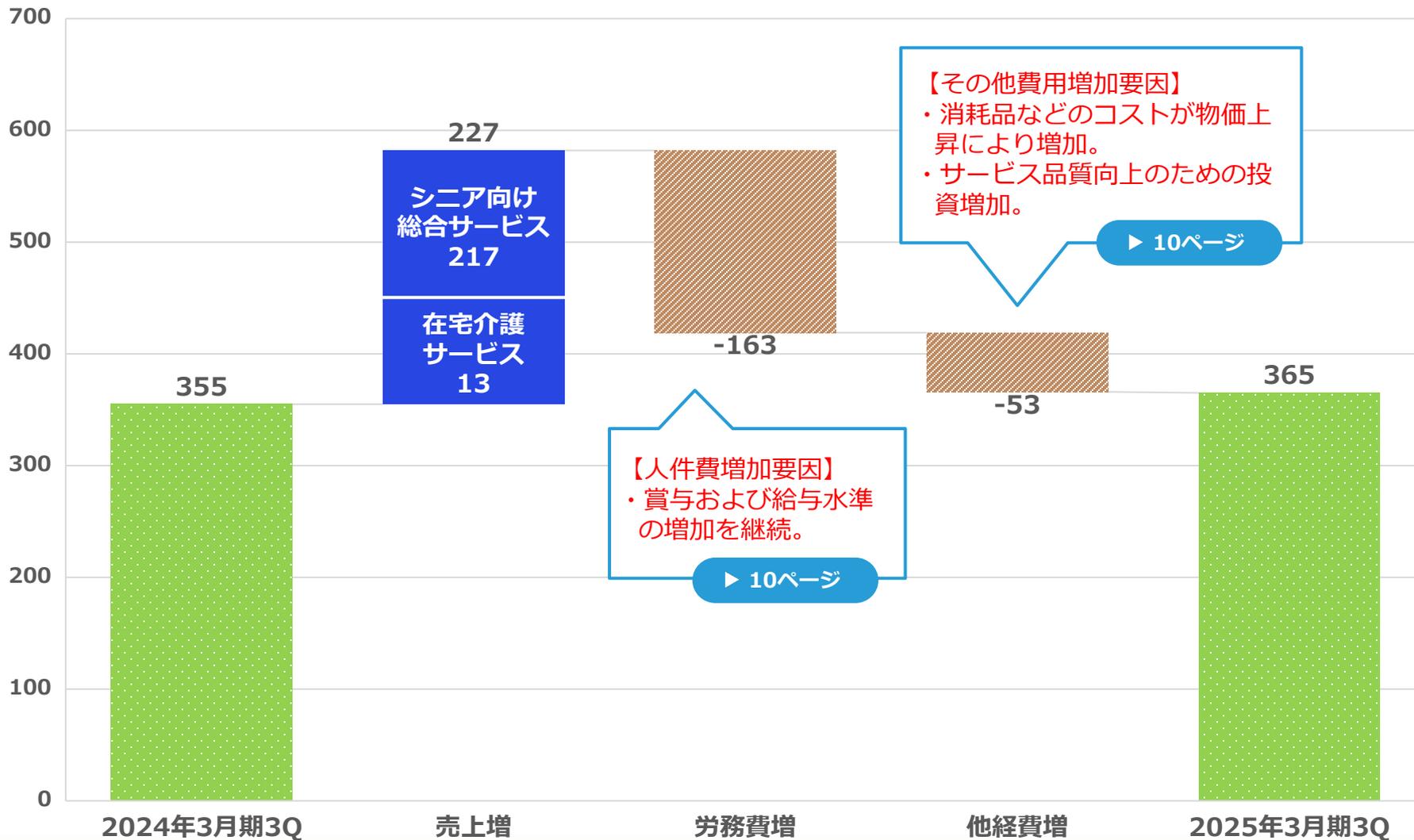


エンゼルケアサービス：売上高、件数の推移



営業利益の増減分析

単位：百万円



【将来の成長に向けた人材確保およびサービス品質向上のための投資】

- ・ **従業員の定着率向上への取り組み**

サービス別に給与・賞与水準の引き上げを継続的に実施。

(冬期賞与・・・平均30%UP)

- ・ **教育・研修の拡充**

サービス品質向上のため、研修の拡充を継続。

実業務での気づきや現場スタッフの意見交換を速やかに経営陣が反映する社内風土を構築。

- ・ **改装・改修費用への積極投資**

老朽化した事業所のメンテナンス費用に加え、

時代に対応したお客様満足度の向上を目指し、設備の入替を順次実施。

【海外子会社「上海福原護理服務有限公司」を 2025年3月31日付で 解散予定（2025年2月5日開示）】

- ・ 中国国内の事業環境の変化や、物価・人件費の影響などを総合的に勘案
- ・ 閉鎖にかかる費用1,600万円を、当第3四半期に特別損失として計上

【在宅介護サービス事業】

東京都内での展開の強化を継続、都心のドミナント拡大に注力

2024年4月 居宅支援 西蒲田（東京都大田区）開設

11月 訪問入浴 文京（東京都文京区）開設

【シニア向け総合サービス事業】

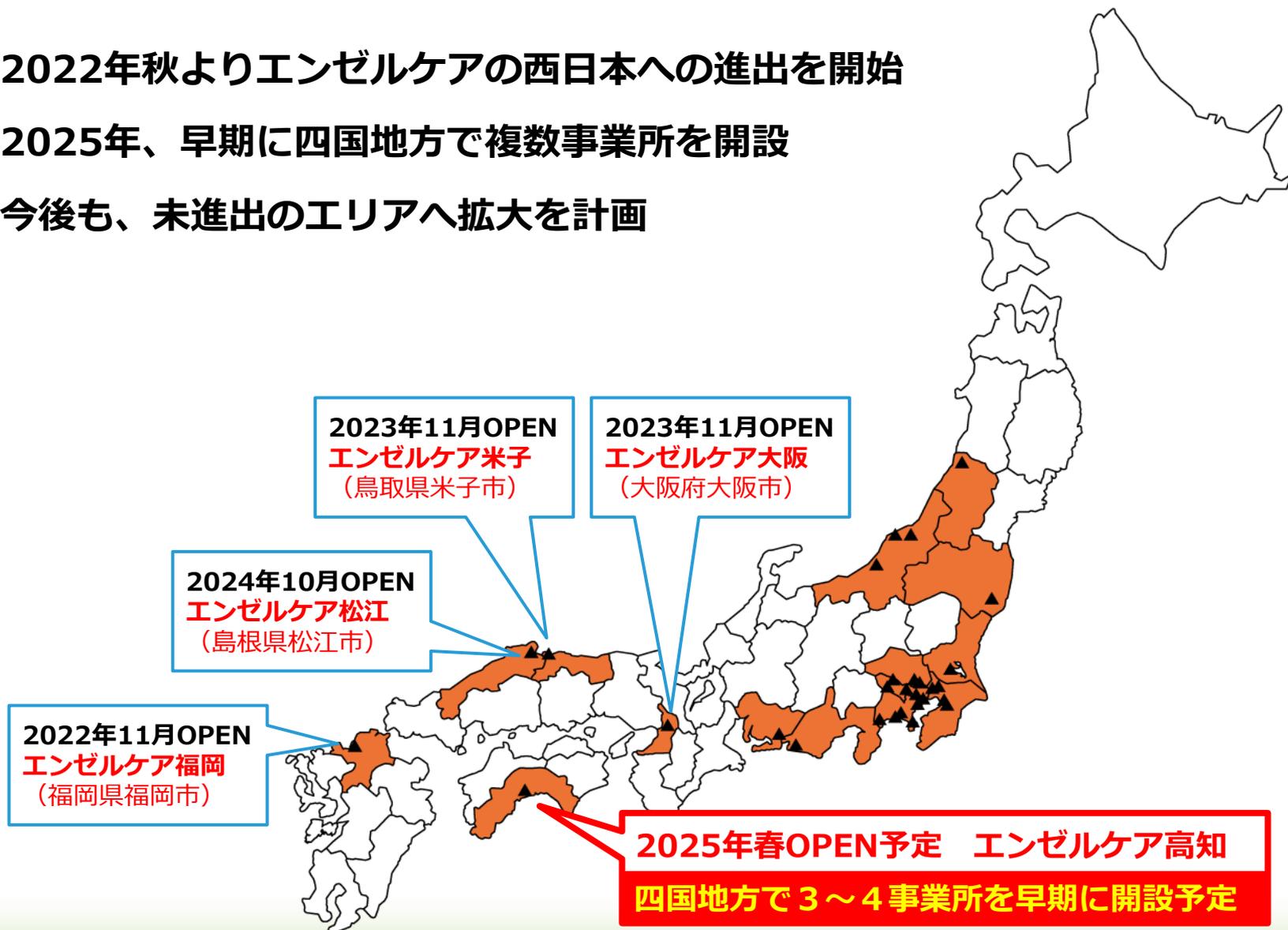
中国地方、近畿地方等、西日本への積極的な拡大を継続

2024年10月 エンゼルケア松江（島根県松江市）開設

2025年春 「エンゼルケア高知」開設予定

在宅介護サービス事業、シニア向け総合サービス事業ともに今後も拡大を計画

- ・ 2022年秋よりエンゼルケアの西日本への進出を開始
- ・ 2025年、早期に四国地方で複数事業所を開設
- ・ 今後も、未進出のエリアへ拡大を計画

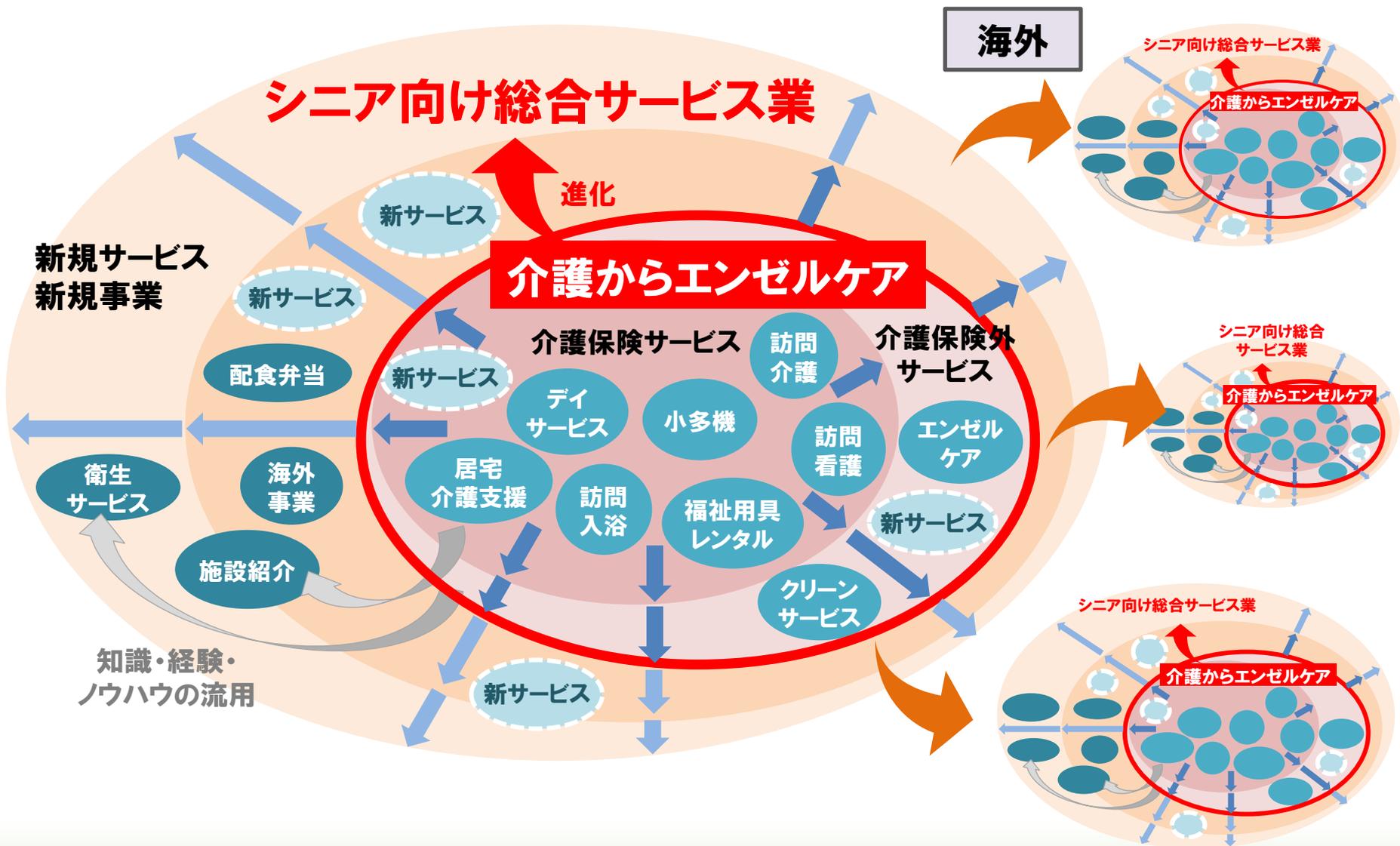


稼ぐ力をつける

大きく投資する

シニア向け
総合サービス業への進化

	～2024/3	～2027/3	～2033/3
テーマ	組織力・事業の再構築	絶対的な業界ポジション確立	新しい事業形態への進化
戦略・投資ポイント	<ul style="list-style-type: none"> ①競争を勝ち切るビジネスモデル構築 ②フリーCF最大化に向けた財務体質強化 ③将来の成長に向けた従業員への投資・還元 <p style="text-align: center; background-color: yellow; color: red; font-weight: bold; font-size: 1.2em;">完了</p>	<ul style="list-style-type: none"> ①「規模×効率性」ドミナント活用によるビジネスモデル構築 ②介護報酬改定を見据えた既存事業の再定義と積極的拡大 <ul style="list-style-type: none"> ■既存事業の顧客基盤を活かした新規事業開発 ■海外展開 ■業務提携、M & A等 	<ul style="list-style-type: none"> ①介護保険外事業への発展と既存事業との連携 <ul style="list-style-type: none"> ■看護、医療、調剤との連携、融合 ■葬祭周辺業務多角化 ■海外事業拡大（東アジア圏、その他）



セグメント区分	所属サービス	子会社
<p>在宅介護サービス事業</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ デイサービス ・ 訪問入浴 ・ 訪問介護 ・ 訪問看護 ・ 小規模多機能型居宅介護 ・ 居宅介護支援 ・ 福祉用具貸与・販売 ・ 配食サービス 	
<p>シニア向け 総合サービス事業</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・ エンゼルケア ・ クリーンサービス ・ シニア向け施設紹介 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 上海福原

本資料のいかなる情報も、弊社株式購入や売却などを勧誘するものではありません。

本資料に記載されている業績予想及び将来の予測等に関する記述は、資料作成時点で入手された情報に基づき弊社で判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。

従いまして、実際の業績は様々な要因により、これらの業績予想とは異なることがありますことをご承知おき下さい。

万が一この情報に基づいて被ったいかなる損害についても、弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おき下さい。

お問い合わせ先

株式会社ケアサービス
TEL 03-5753-1170