



介護からエンゼルケアまで  
～心豊かな人生を、そして感動の旅立ち～  
株式会社 ケアサービス

# 2026年3月期第2四半期（中間期） 決算説明資料

2025年11月5日

株式会社ケアサービス  
(東証スタンダード 2425)

2026年3月期第2四半期（中間期）から非連結決算に移行したため、  
2025年3月期 第2四半期（中間期）実績、及び前年同期比較は  
連結決算数値を用いた参考情報として記載しております。

# 2026年3月期 第2四半期（中間期） 決算概要

- 売上高： 対前中間比 6.6%減収
- 営業利益： 同 88.8%減益
- 経常利益： 同 72.4%減益
- 中間純利益： 同 69.3%減益

(百万円)	2026年3月期中間		2025年3月期中間(連結)		対前中間比	
	実績	構成比	実績	構成比	増減額	増減率
売上高	4,606	100.0%	4,931	100.0%	△ 324	-6.6%
売上総利益	421	9.1%	643	13.0%	△ 221	-34.5%
販売費及び一般管理費	393	8.5%	398	8.1%	△ 4	-1.1%
営業利益	27	0.6%	245	5.0%	△ 217	-88.8%
経常利益	69	1.5%	251	5.1%	△ 181	-72.4%
特別利益	9	0.2%	0	0.0%	9	-
特別損失	0	0.0%	2	0.1%	△ 2	-
中間純利益	49	1.1%	161	3.3%	△ 111	-69.3%

# 2026年3月期 第2四半期（中間期） 事業別業績概要

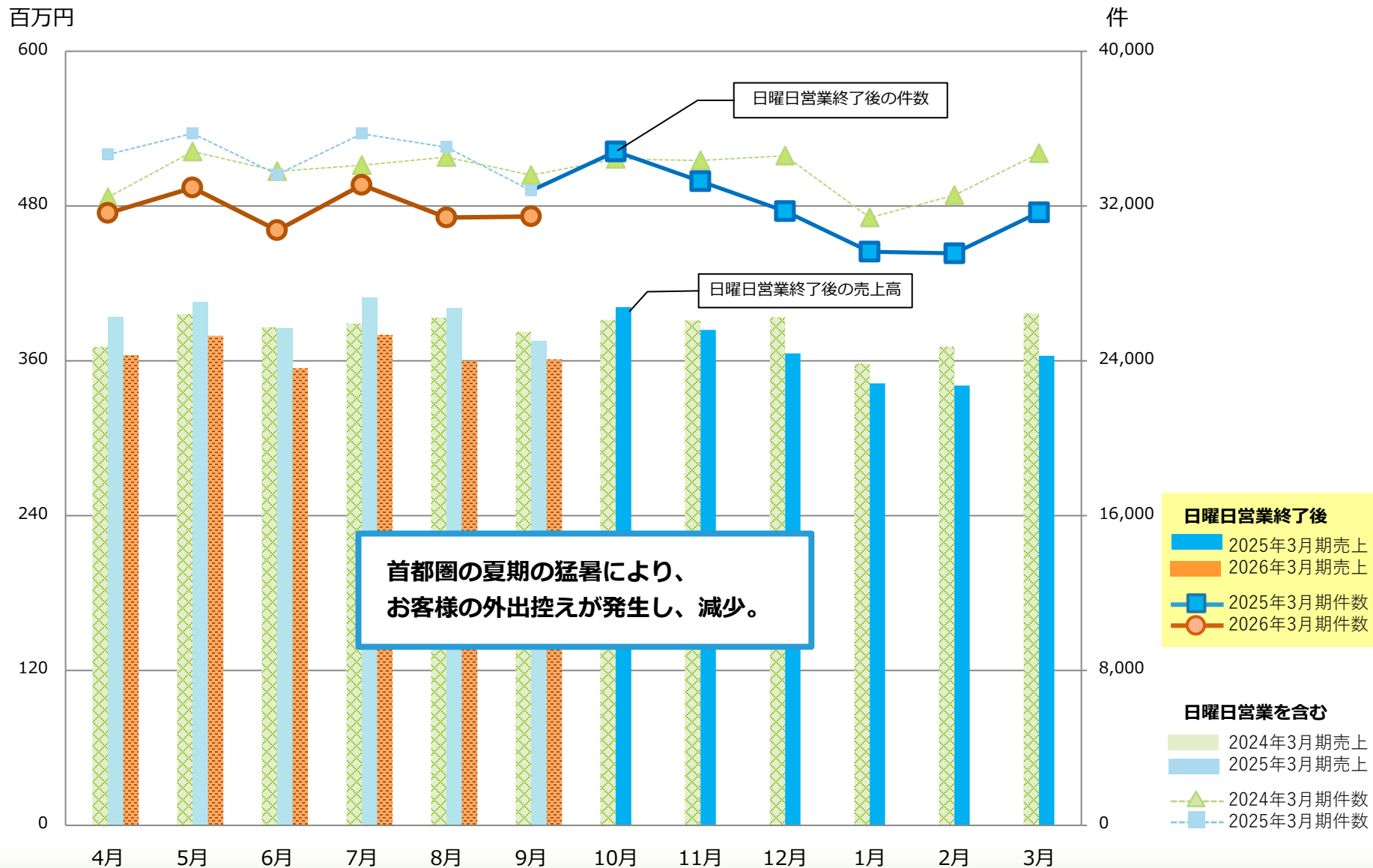
- 在宅介護サービス : 対前中間比 7.3%減収 47.5%減益
- シニア向け総合サービス : 同 4.8%減収 25.4%減益

(百万円)	2026年3月期中間		2025年3月期中間(連結)		対前中間比	
	実績	対売上高 比率	実績	対売上高 比率	増減額	増減率
売上高	4,606	100.0%	4,931	100.0%	△ 324	-6.6%
在宅介護サービス	3,282	71.3%	3,540	71.8%	△ 258	-7.3%
シニア向け総合サービス	1,323	28.7%	1,390	28.2%	△ 66	-4.8%
セグメント利益	376	8.2%	587	11.9%	△ 210	-35.9%
在宅介護サービス	147	4.5%	280	7.9%	△ 133	-47.5%
シニア向け総合サービス	229	17.3%	306	22.1%	△ 77	-25.4%
調整額	△ 348	-7.6%	△ 342	-6.9%	△ 6	1.9%
営業利益	27	0.6%	245	5.0%	△ 217	-88.8%

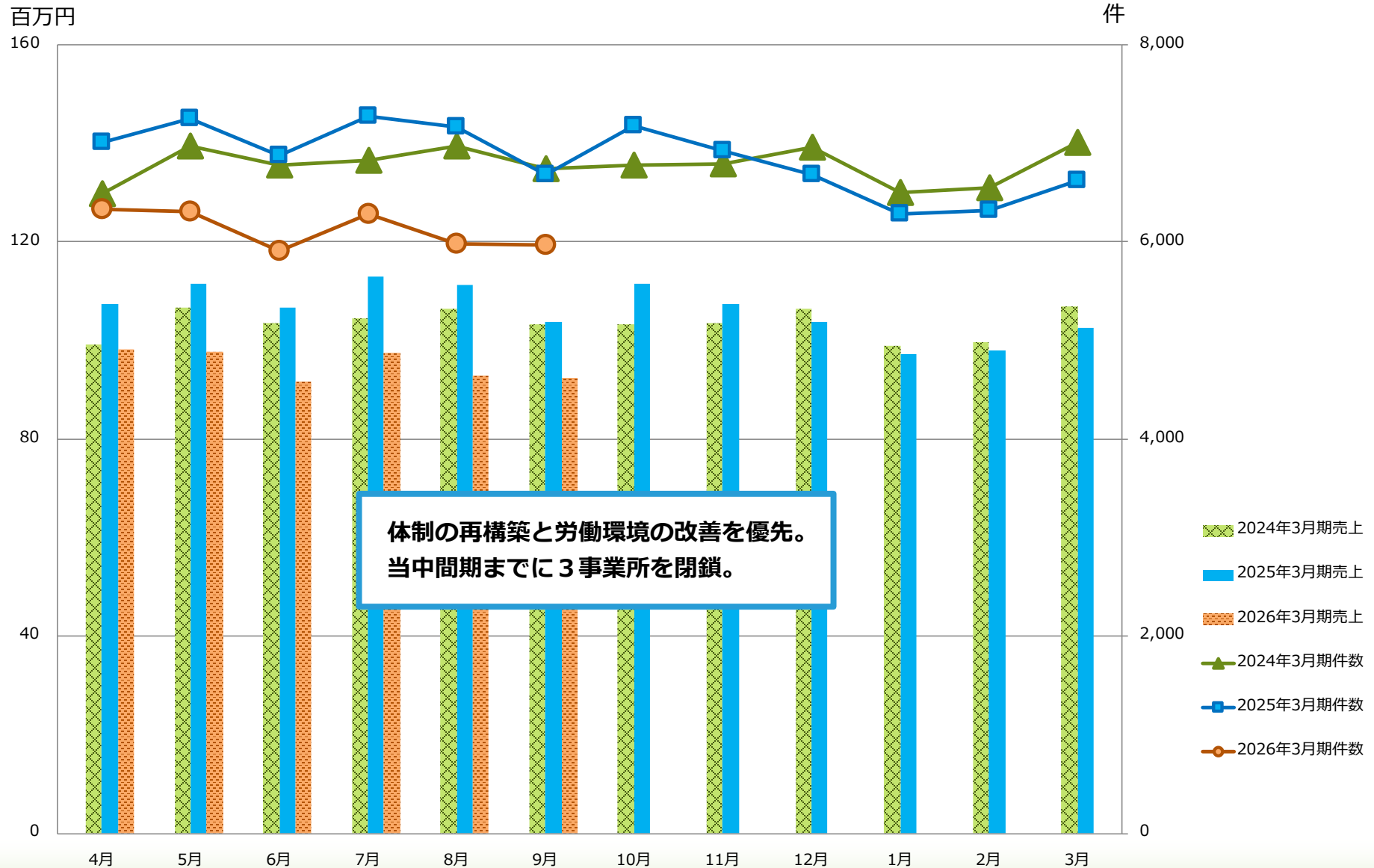
# サービス別売上推移

(百万円)	2026年3月期中間		2025年3月期中間 (連結)	
	実績	構成比	実績	構成比
在宅介護サービス事業	3,282	71.3%	3,540	71.8%
デイサービス	2,203	47.8%	2,372	48.1%
訪問入浴	571	12.4%	654	13.3%
居宅介護支援	226	4.9%	211	4.3%
訪問看護	32	0.7%	39	0.8%
その他	248	5.4%	263	5.3%
シニア向け総合サービス事業	1,323	28.7%	1,390	28.2%
エンゼルケア	1,218	26.4%	1,248	25.3%
クリーンサービス	93	2.0%	112	2.3%
その他	11	0.2%	29	0.6%
合計	4,606	100.0%	4,931	100.0%

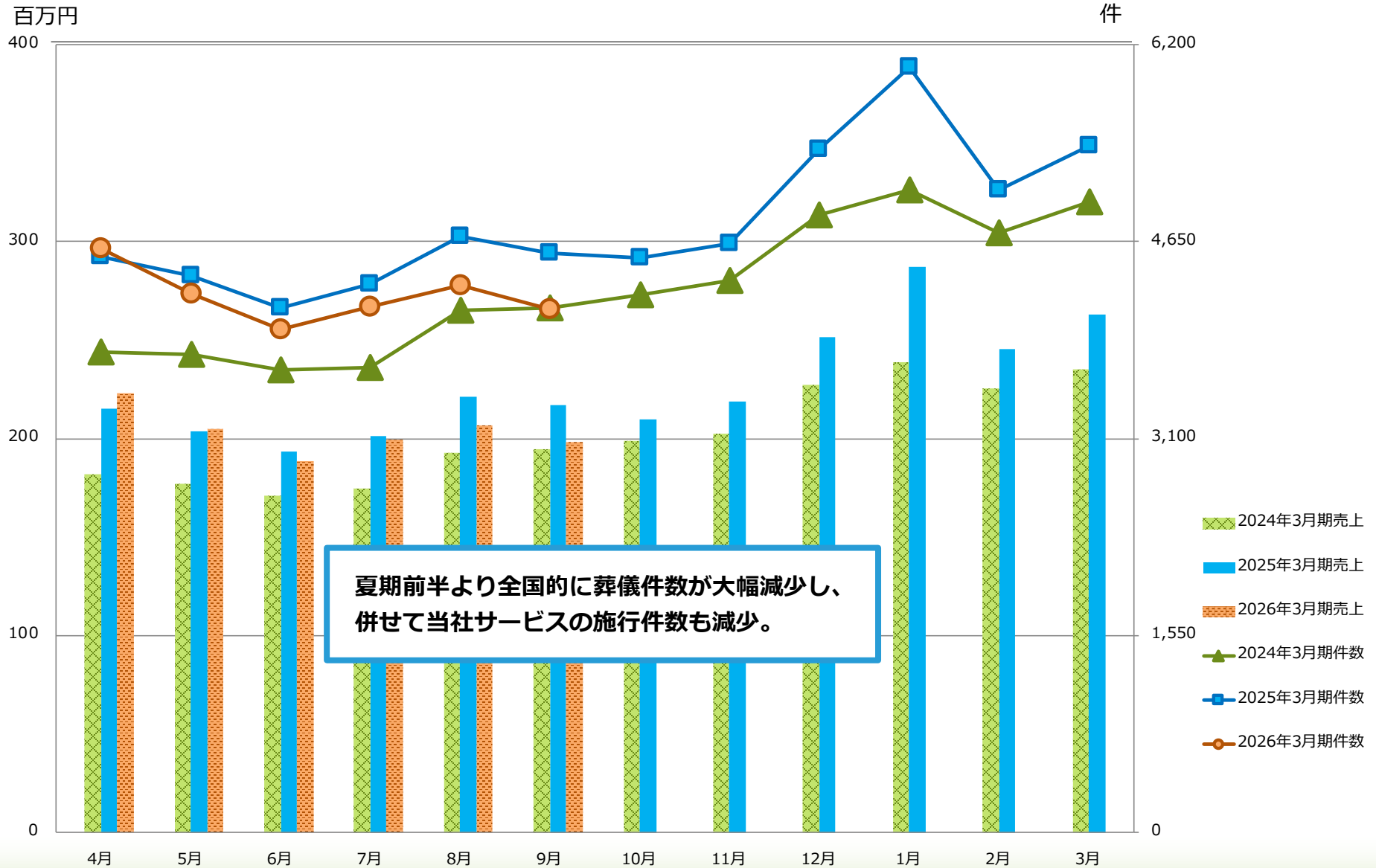
# デイサービス（通所介護サービス）：売上高、件数の推移



# 訪問入浴サービス：売上高、件数の推移



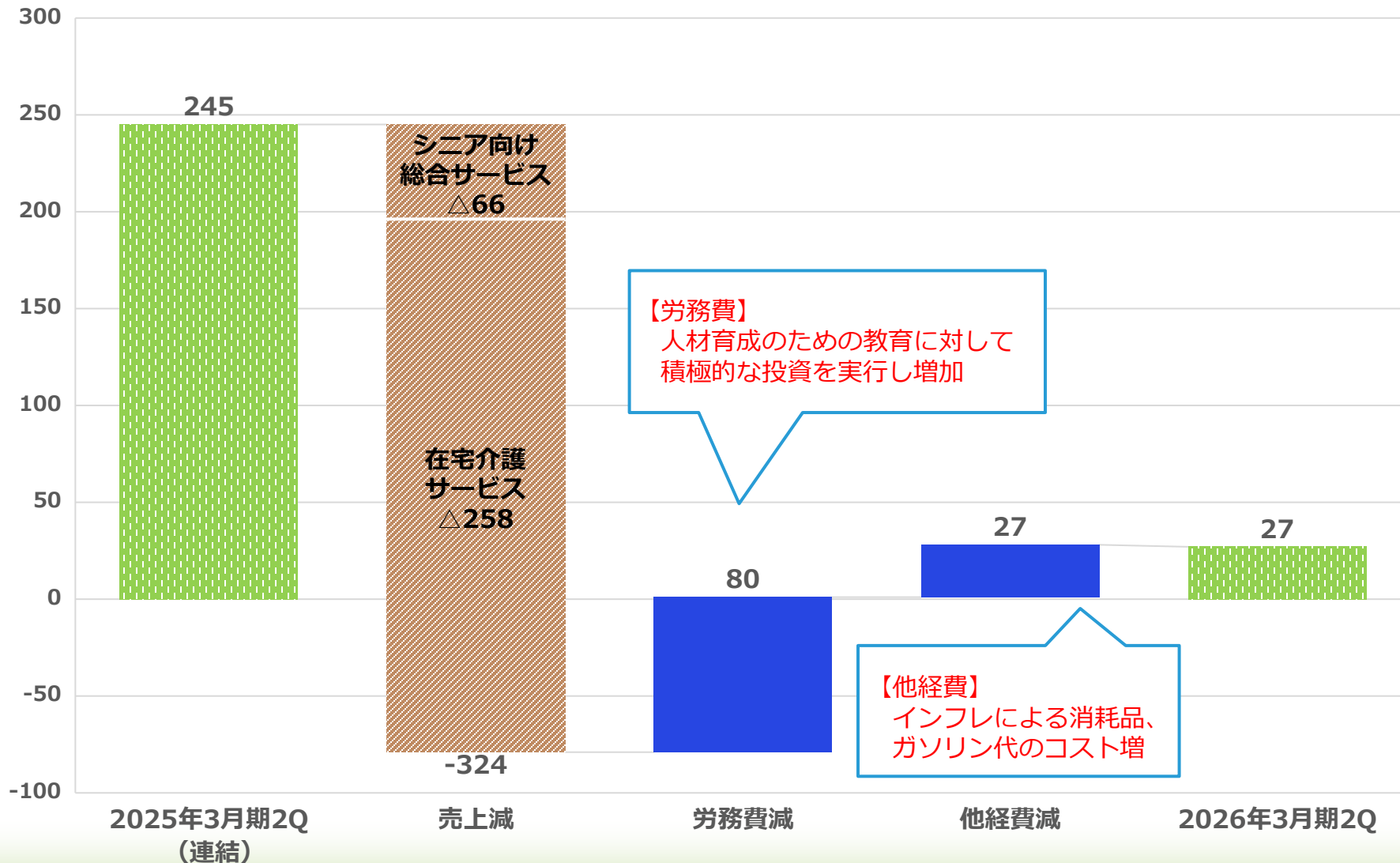
# エンゼルケアサービス：売上高、件数の推移



# 営業利益の増減分析

単位：百万円

減少 減少 営業利益





# 2026年3月期 第2四半期（中間期）貸借対照表概要

(百万円)	2026年3月期 中間期末	2025年3月期 期末（連結）	増減額
流動資産	3,160	3,355	△195
固定資産	781	763	18
<b>資産合計</b>	<b>3,942</b>	<b>4,119</b>	<b>△176</b>
流動負債	766	907	△140
固定負債	288	288	0
<b>負債合計</b>	<b>1,054</b>	<b>1,195</b>	<b>△141</b>
株主資本	2,888	2,951	△63
その他の包括利益累計額	0	△28	28
<b>純資産合計</b>	<b>2,888</b>	<b>2,923</b>	<b>△35</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>3,942</b>	<b>4,119</b>	<b>△176</b>
<b>自己資本比率（％）</b>	<b>73.3</b>	<b>71.0</b>	<b>2.3</b>
<b>1株当たり純資産（円）</b>	<b>761.45</b>	<b>770.70</b>	<b>△9.25</b>

## 資産増減の主な要因

現預金の減少 117百万円  
 売掛金の減少 68百万円

## 負債増減の主な要因

未払法人税等の減少 105百万円  
 賞与引当金の減少 14百万円

# 2026年3月期 第2四半期末(累計)キャッシュ・フロー計算書概要

(百万円)	2026年3月期 中間期末	2025年3月期 中間期末 (連結)	増減額
営業活動による キャッシュ・フロー	76	131	△54
投資活動による キャッシュ・フロー	△102	△87	△15
財務活動による キャッシュ・フロー	△91	△76	△15
現金及び現金同等物の 中間期末残高	1,717	1,488	229

## ■ 外部環境 = 激しい変化

物価高騰

賃金上昇や労働力不足

介護報酬単価の硬直化

## ■ 当社が注力すべきポイント

- ・ コスト管理による財務力の向上
- ・ 的確な出店・移転戦略と事業の選択と集中
- ・ 事業の力ギとなる“人材の確保”

### 「従業員を守る」 = 働き方改革

1. 継続的な賃金ベースアップ実施
2. 労働環境の改善
3. 採用手法の改良

採用人数増加  
従業員定着率向上

## 「従業員を守る」 = 働き方改革の推進

- 各サービスの**人員体制の充足、人員配置の最適化**を優先
- 縦型多層組織から、**フラットな組織**への移行
  - ✓ スタッフと、**より近くに、より対話を**
  - ✓ **臨機応変な意思決定、判断を重視**
  - ✓ **誰もが学び、成長できる環境をつくる**
- サービス品質向上のための教育、研修の拡充
- 各部署、担当業務の見直しを行い、業務負担軽減の追求

## 開設

**2025年 4月**      **エンゼルケア高知（高知県高知市） 開設**

**2025年 5月**      **エンゼルケア横須賀（神奈川県横須賀市） 開設**

**2025年10月**      **エンゼルケア中野（東京都中野区） 開設**

## 閉鎖

**2025年 5月**      **訪問入浴新小岩（東京都葛飾区） 閉鎖**

**訪問入浴文京（東京都文京区） 閉鎖**

**レンタル亀戸（東京都江東区） 閉鎖**

**2025年 8月**      **訪問入浴中野（東京都中野区） 閉鎖**

# 非連結決算への移行による2026年3月期通期個別業績予想

(百万円)	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	1株当たり 当期純利益
通期	9,531	320	371	238	円 銭 62.87
(参考) 前期実績 2025年3月期	9,841	533	558	308	円 銭 81.35

## ■ 個別業績予想の内容について

2026年3月期通期個別業績予想につきましては、第2四半期（中間期）において、在宅介護サービス事業は、主力のデイサービス及び訪問入浴が猛暑により稼働率低下、シニア向け総合サービス事業は、エンゼルケアが葬儀数の大幅減少による施工件数低下により大幅な売上減少となったこと、また人件費、消耗品の上昇により諸経費の増加が引き続き見込まれることを踏まえ、予想を算定しております。

セグメント区分	所属サービス
在宅介護サービス事業	<ul style="list-style-type: none"><li>・ デイサービス</li><li>・ 訪問入浴</li><li>・ 訪問介護</li><li>・ 訪問看護</li><li>・ 小規模多機能型居宅介護</li><li>・ 居宅介護支援</li><li>・ 福祉用具貸与・販売</li><li>・ 配食サービス</li></ul>
シニア向け総合サービス事業	<ul style="list-style-type: none"><li>・ エンゼルケア</li><li>・ クリーンサービス</li><li>・ シニア向け施設紹介</li></ul>

本資料のいかなる情報も、弊社株式購入や売却などを勧誘するものではありません。

本資料に記載されている業績予想及び将来の予測等に関する記述は、資料作成時点で入手された情報に基づき弊社で判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。

従いまして、実際の業績は様々な要因により、これらの業績予想とは異なることがありますことをご承知おき下さい。

万が一この情報に基づいて被ったいかなる損害についても、弊社及び情報提供者は一切責任を負いませんのでご承知おき下さい。

お問い合わせ先

株式会社ケアサービス  
TEL 03-5753-1170